

# Beleidsplan

2023-2027

De Hoeksteen



(c) Jan van Vliet - Krimpen aan den IJssel

## Inhoud

1. De Hoeksteen als wijkgemeente .....	3
2. Eredienst .....	5
3. Pastoraat .....	6
4. Diaconie en ZWO.....	8
5. Jeugd .....	9
6. Communicatie naar en van de gemeente .....	10
7. Wijkkerkenraad .....	11
8. Beheer .....	12

Voor inlichtingen over dit beleidsplan kunt u mailen naar:  
[scriba@hoeksteen.pkncapelle.nl](mailto:scriba@hoeksteen.pkncapelle.nl)

## **1. De Hoeksteen als wijkgemeente**

De Hoeksteen is een kleine geloofsgemeenschap binnen de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel (PgC), behorend tot de PKN. Zij komt sinds 1968 samen in het gebouw de Hoeksteen aan de Rivierweg 15 in de wijk Middelwatering. Het gebied van de wijkgemeente omvat de wijken Middelwatering, Capelle West, 's Gravenland en Fascinatio.

Wij zijn een wijkgemeente die zonder eigenbelang, om Christus' wil, midden in de maatschappij staat. Wij staan als gemeente open voor wie er op ons pad komt. Voor ons zijn onderlinge betrokkenheid en omzien naar elkaar kernwoorden.

Er is binnen onze gemeente ruimte voor verschil van interpretatie, maar de kern van de zaak is: de genade ons gegeven van God, zichtbaar geworden in het sterven en de opstanding van Jezus Christus, zijn Zoon. Het is die genade die ruimte schept om er te mogen zijn en die mensen tot verandering kan brengen.

Hoewel wij niet actief streven naar groei van de wijkgemeente, zijn nieuwe leden zijn van harte welkom. Wij kennen de mogelijkheid om mensen in te schrijven als: dooplid, belijdend lid, gastlid of als blijkgever van verbondenheid. Wij verwachten van onze leden dat zij naar vermogen bijdragen aan het reilen en zeilen van de gemeenschap door mee te bidden, mee te werken en mee te betalen.

De hierboven beschreven visie willen wij in alle bescheidenheid maar ook met enthousiasme uitdragen. Tegelijk weten we dat onze wijkgemeente in haar huidige vorm eindig is. We zijn te klein om alle taken van een gemeente te vervullen en om alle leeftijdsgroepen te bedienen. Daarom hebben we de keuze gemaakt om ons te richten op die taken waar we sterk in zijn. Het omzien naar elkaar in het pastoraat, de diaconale betrokkenheid bij de wijk en de viering zondagse eredienst in het huidige kerkgebouw zijn voor ons de kerntaken van de wijkgemeente. Het jeugdwerk en toerustingswerk laten we los of geven we alleen nog vorm samen met andere (wijk)gemeenten. Wij geloven dat we op deze manier als gemeente van waarde zijn en kunnen blijven voor de komende 5 jaar.

In 2027, aan het einde van de periode waarover dit beleidsplan zich uitstrekt, stopt de hoeksteen als wijkgemeente. In de komende vijf jaar moeten we ons actief voorbereiden op een fusie of opheffing van de wijkgemeente.

Onze wijkgemeente kent een beperkt aantal ambtsdragers. Tenminste twee diakenen helpen de gemeente om te zien naar hen die geen helper hebben, binnen en buiten de gemeente. Tenminste twee ouderlingen geven samen met de pastor vorm en inhoud aan het bijzondere pastoraat. Tenminste één ouderling-kerkrentmeester ondersteunt de wijkgemeente met financiële kennis.

## 2. Eredienst

De kerkdiensten op de zondag zijn het centrale moment in ons gemeentelijk leven, waarin we elkaar ontmoeten en bemoedigd en gesterkt worden in het geloof. Het samen bidden, danken, zingen, de uitleg van de Schriften en de verkondiging van het Woord van God zijn voor ons wezenlijk.

Om het onderlinge contact te bevorderen is er aansluitend aan de zondagse eredienst gelegenheid om elkaar te ontmoeten bij een kop koffie.

Ongeveer zesmaal per jaar vieren we het Heilig Avondmaal.

Aan kerkelijke feesten als Pasen, Pinksteren en Kerst wordt een extra feestelijk tintje gegeven door medewerking van de zanggroep, koren of andere muzikale medewerking naast het orgel. De commissie 'bijzondere erediensten' houdt zich onder eindverantwoordelijkheid van de wijkkerkenraad bezig met de voorbereiding van deze diensten.

Op weg naar Pasen wordt samen met de Oosterkerk en de Dorpskerk het Paastriduüm gevierd op Witte Donderdag, Goede Vrijdag en Stille Zaterdag.

Op de Laatste zondag van het Kerkelijk herdenken we de overledenen van het afgelopen jaar. Dat geldt voor overledenen uit de eigen gemeente maar de gemeenteleden worden in de gelegenheid gesteld ook zelf namen aan te dragen van mensen waar een bijzondere band mee bestond.

Sinds mei 2013 is het 'Liedboek, zingen en bidden in huis en kerk' in gebruik. Er is geen eenduidig muziekprofiel gekozen voor de gemeente. Dat betekent dat de voorgangers vrij zijn te putten uit de complete liederenschat.

Omdat onze wijkgemeente over een beperkte eigen pastorale formatie beschikt, zijn we voor de invulling van veel erediensten afhankelijk van gastpredikanten. We verwelkomen een breed scala aan predikanten, passend bij de identiteit van de wijkgemeente. Onze preekroosteraar nodigt de gastpredikanten uit, onder verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraad.

### 3. Pastoraat

Pastoraat is het in Christus' naam naar elkaar omzien. Pastoraat is een kern-taak van de hele gemeente.

In de Hoeksteen kennen we drie lagen van pastoraat:

- Het spontane onderlinge pastoraat
- Het georganiseerde onderlinge pastoraat
- Het professionele pastoraat

Bij het spontane onderlinge pastoraat gaat het om gemeenteleden die op elkaar betrokken zijn. Ze informeren naar elkaars welzijn en zien naar elkaar om bij zorgen en ziekte. Dit zie je in de Hoeksteen gebeuren tijdens het koffiedrinken rondom de diensten, maar ook bij gemeenteleden die bij elkaar in de buurt wonen of met elkaar bevriend zijn. Deze vorm van pastoraat is traditioneel sterk in de Hoeksteen en zal dat in de komende vijf jaar ook blijven. Het zit in ons DNA. De kwetsbaarheid van deze vorm van pastoraat is dat ze vooral werkt voor wie zichtbaar is, de erediensten bezoekt of zelf actief het contact zoekt. Er kunnen gemakkelijk gemeenteleden onder de radar verdwijnen.

Daarom is er het georganiseerde onderlinge pastoraat. Tot voor kort werd dat vormgegeven door ouderlingen, pastorale bezoekers en kerkburen. 'Georganiseerd' betekent dat mensen systematisch worden bezocht. Contact wordt niet louter aan het toeval of het eigen initiatief van gemeenteleden overgelaten. In de Hoeksteen hebben we in het verleden verschillende vormen van aanpak ontworpen voor deze vorm van pastoraat, maar de laatste tijd ontdekken we dat dit vaak meer een papieren werkelijkheid heeft opgeleverd, dan dat er daadwerkelijk op grote schaal bezocht wordt. Het is de vraag in hoeverre deze vorm van pastoraat toekomstbestendig is in een krimpende en vergrijzende wijkgemeente. Weinig nieuwe mensen voelen zich geroepen om als ouderling of pastoraal bezoeker aan de slag te gaan. Ook de opvolging van kerkburen die ermee stoppen loopt stroef. We voorzien dat deze vorm van pastoraat in de komende jaren zwakker zal worden en een lichtere organisatie vereist, die geen papieren paus is maar werkt in de praktijk.

Tenslotte is er het professionele pastoraat, dat verleend wordt door een gekwalificeerde pastor. Dit pastoraat richt zich op de begeleiding van mensen bij geloofs- en levensvragen, bij ziekte en rondom het sterfbed (crisispastoraat). In een vergrijzende gemeente waar het georganiseerde onderlinge pastoraat afneemt aan slagkracht, neemt het beroep op de professionele pastor toe. Dit heeft consequenties voor het profiel van de beroepskracht: professioneel pastoraat zal steeds meer uren vragen. Daarnaast moeten we aan de gemeente duidelijk blijven maken dat het volledige pastoraat nooit bij de pastor alleen kan worden belegd. Deze moet in zijn of haar werkzaamheden bijgestaan worden door gemeenteleden.

## 4. Diaconie en ZWO

In het diaconaat geeft de Gemeente gevolg aan haar opdracht vanuit het evangelie tot liefde en zorg voor de naaste, dichtbij en veraf. Het hiertoe noodzakelijke werk is primair in handen van de Diaconie. Deze heeft die taak structuur gegeven in:

- Het gemeentediaconaat (GD) – de zorg voor mensen binnen onze gemeente.
- Binnenlands diaconaat (BD) - de zorg voor mensen in moeilijke omstandigheden binnen de Nederlandse samenleving.
- Zending, werelddiaconaat en ontwikkelingssamenwerking (ZWO). Kernbegrippen hierbij zijn: het doorgeven van de blijde boodschap van het evangelie, solidariteit, ondersteuning, delen van kennis, macht en kapitaal, bestrijding van armoede en ziekten.

In de wijkkerkenraad hebben wij tenminste twee diakenen. Dit is voldoende om leiding te geven aan het diaconaat, maar te weinig om handen en voeten te geven aan de omvangrijke diaconale taak. Wij richten ons daarom op het motiveren en activeren van onze gemeenteleden zodat ze zich betrokken voelen bij de organisatie en uitvoering van het diaconale werk.

De Hoeksteen is vertegenwoordigd in het College van Diakenen van de PgC. Waar mogelijk wordt er met andere wijkgemeenten van de PgC samengewerkt. Een voorbeeld daarvan is het Steunfonds voor hulpaanvragen. Hiervoor wordt in elke wijkgemeente een collecte gehouden voor dit steunfonds. Ook de ZWO kent een gezamenlijk overleg waarin activiteiten opgezet en uitgevoerd worden. Het streven is om dit overleg in het College van Diakenen onder te brengen.

We weten ons in het bijzonder betrokken bij het diaconale pioniersproject van de PgC in de wijk Middelwatering. Hoewel het project bestuurlijk onder de PgC valt en niet onder onze wijkgemeente, vindt het wel plaats in de wijk waarin wij wonen en werkzaam zijn. We ondersteunen het project naar vermogen met fondsen en vrijwilligers. Ook brengen we de voortgang van het project regelmatig onder de aandacht van de wijkkerkenraad en de leden van de wijkgemeente.



## **5. Jeugd**

In onze vergrijzende gemeente is nauwelijks nog jeugd aanwezig. Na beraad in wijkkerkenraad en gemeente hebben we besloten om in onze wijkgemeente geen jeugdwerk meer aan te bieden. Op jeugd en jongeren gerichte activiteiten worden alleen nog in samenwerking met andere wijkgemeenten georganiseerd. We gaan het gesprek aan met de overgebleven jeugd en jonge gezinnen, en verwijzen waar nodig door naar (wijk)gemeenten met meer jeugd. We plaatsen het belang van de jeugd boven dat van onze wijkgemeente. Het is belangrijker dat zij te midden van een groep leeftijdsgenoten het geloof leren kennen, dan dat zij als eenlingen in onze wijkgemeente worden gekoesterd om de toekomst van de wijkgemeente veilig te stellen. Ad hoc blijven we kinderopvang organiseren bij diensten waar kleine kinderen aanwezig zijn.

## 6. Communicatie naar en van de gemeente

Een goede communicatie van activiteiten, besluiten en van zaken waarin elkaars meeleven van belang is, is onontbeerlijk. Wij hebben daarvoor de volgende kanalen:

- Het gezamenlijke blad van de PgC 'KerkNieuws'. Voor het pastorale nieuws, nieuws over diensten en activiteiten is dit een goed orgaan. Ook de besluiten van de kerkenraad zouden hierin gecommuniceerd moeten worden. KerkNieuws wordt goed gelezen, maar niet iedereen heeft een abonnement, hoe houden we contact met de hele gemeente?
- Via de beamer en de mededelingen: via deze kanalen bereiken we de mensen die de dienst bijwonen. Hoe voorkomen we dat dit te beperkt is?
- Voor bijzondere diensten en momenten moeten we meer gebruik maken van de lokale pers. Dit is een aandachtspunt voor de commissie eredienst.
- De website. Dit medium moet niet worden onderschat; daarom dient de site z.s.m. in orde te zijn. Ook hier geldt dat men makkelijk afgerekend wordt op de al of niet professionele uitstraling.
- Als daartoe aanleiding is wordt er een E-nieuwsbrief van De Hoeksteen onder leden verspreid. Ieder lid van De Hoeksteen kan zich op deze brief abonneren.
- Voor activiteiten van De Hoeksteen die daarvoor in aanmerking komen wordt een persbericht verzonden. (bv. Feest van de Geest en open monumentendag)

## **7. Wijkkerkenraad**

De Wijkkerkenraad geeft geestelijke leiding aan de gemeente. Ze leidt de wijkgemeente niet alleen praktisch, maar ook inspirerend en bezielend. Op de vergaderingen van de wijkkerkenraad bevorderen we bezinning en saamhorigheid door te beginnen met een stilte en gebedsmoment. Ook nemen we af en toe extra ruimte voor de doordenking van een onderwerp. Er wordt elk jaar een rooster opgesteld waarin is vastgelegd welk kerkenraadslid verantwoordelijk is voor welk onderdeel van het kerkenwerk. Het verdient aanbeveling dit rooster ten minste in het DB paraat te hebben zodat we oog hebben en houden voor alle taken. Daarnaast is het wenselijk geregeld iemand uit een commissie uit te nodigen indien nodig in de kerkenraad om van gedachten te wisselen.

## 8. Beheer

De kerkrentmeesters van de wijkgemeente beheren de financiën van de wijkgemeente en het kerkgebouw. Ze doen dit in verantwoording aan het college van kerkrentmeesters van de PgC.

Voor het financieel beheer wordt jaarlijks de begroting voor het komende jaar opgesteld, evenals de meerjarenbegroting voor de periode tot en met 2027 of zoveel langer als de plaatselijke regeling van de PgC vereist. Ook wordt het financieel/administratief beheer verzorgd voor alle betalingen voor de wijkgemeente, waaronder declaraties van gastpredikanten en van organisten voor de kerkdiensten, en ook voor bloemen en andere attenties voor gemeenteleden via de wijkkas.

De kerkrentmeesters verzorgen de administratie van ontvangen vrijwillige bijdragen en giften aan de kerk in het LRP-systeem van de PKN, zodat regelmatig een overzicht kan worden opgemaakt van de actuele stand van inkomsten voor de kerk.

In januari van elk jaar organiseren de kerkrentmeesters de actie Kerkbalans voor toezeggingen van vrijwillige bijdragen aan de wijkgemeente voor dat jaar. Hiervoor wordt een aansprekende folder samengesteld om gemeenteleden op te wekken een toezegging voor het nieuwe jaar te doen.

Naast het regelmatige klein onderhoud aan het kerkgebouw, wordt ook aandacht gegeven aan groot onderhoud. Hiertoe beschikken we over een groot-onderhoudsbegroting, waarin aangegeven is in welk jaar welke onderdelen van het groot onderhoud uitgevoerd zullen worden. Daarbij wordt uitdrukkelijk rekening gehouden met de opheffing van onze wijkgemeente op 31 december 2027.

Onderdeel van het gebouwbeheer is ook de verhuur van zalen. We proberen ons prachtige kerkgebouw op verantwoorde wijze te verhuren aan zoveel mogelijk passende huurders.